

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Einführung | 1 |
| Norbert Gronau | |
| Anpassungsfähig wie die Natur: So werden Organisationen wandlungsfähig | 2 |
| Dieter Spath, Michael Baumeister, Thomas Barrho und Christoph Dill, Universität Karlsruhe (TH) | |
| Change Management im Wandel Neue Einflüsse aus dem Unternehmensumfeld erfordern neue Formen der kontinuierlichen Veränderungsfähigkeit im Unternehmen | 6 |
| | |
| Methoden und Werkzeuge für das Anlaufmanagement | 11 |
| Tim Klemke, Dennis Goßmann, Carsten Wagner und Peter Nyhuis, Leibniz Universität Hannover | |
| Bewertungsmethodik für die Wandlungsfähigkeit von Produktionssystemen | 13 |
| Norbert Gronau, Horst Wildemann, Michael F. Zäh, Nils Müller, Anne Lämmer und Katja Andresen | |
| Tools zur Ermittlung der Wandlungsfähigkeit | 17 |
| Nico Hanenkamp | |
| Optimierte Programmplanung durch Ressourcenmanagement | 21 |
| Rolf Steinhilper, Frank Kübler und Andreas Kruse, Universität Bayreuth | |
| Smart Device unterstütztes Anlaufmanagement manueller Montagesysteme – Einsatz von Tablet-PCs zur Effizienzsteigerung im Montagesystemhochlauf | 25 |
| Tim Klemke, Konja Knüppel, Christian Krüger und Peter Nyhuis | |
| Anlauffähigkeit von Produktionssystemen – Regelkreisbasierte Methodik zur situationsspezifischen Gestaltung | 29 |
| Frauke Hertrampf, Martin Stirzel und Ralph Eberspächer | |
| Referenzmodell für eine effiziente Planung unternehmensübergreifender Produktionsanläufe-Konzept und beispielhafte Darstellung eines Planungstools | 33 |
| Horst Meier und Michael Homuth, Ruhr-Universität Bochum | |
| Stückzahlprognose für Serienanläufe in Produktionsnetzwerken | 37 |
| Jörg Hinrichs, Jens Rittscher und Bernd Hellingrath, Fraunhofer IML, Dortmund | |
| Kollaboratives Anlaufmanagement Zielgerichteter IT-Einsatz | 41 |
| | |
| Risiko- und Störungsmanagement | 46 |
| Michael F. Zäh und Niklas Möller, Technische Universität München | |
| Risikomanagement bei Produktionsanläufen | 47 |
| Frank Laakmann, Sabine Fischer, Jörg Hinrichs und Sascha Wischniewski, Universität Dortmund | |
| Störungsbehandlung durch Workflow-Management in der Ablaufplanung | 51 |

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|------------|
| Qualifizierung für das Anlaufmanagement | 55 |
| Bernd Scholz-Reiter und Frederik König | |
| Entwicklung der Kernkompetenz Anlaufmanagement Mit der Adaption von „lean“Prinzipien den „Fast Ramp-up“ erreichen | 56 |
| Kai Externbrink, Antje Lienert und Uta Wilkens, Ruhr-Universität Bochum | |
| Identifikation von Mitarbeiter- und Teamkompetenzen in hybriden Leistungsbündeln | 60 |
| Günther Schuh, Sebastian Gottschalk, Bastian Franzkoch und Axel Hoeschen, RWTH Aachen | |
| Richtig entscheiden, Lerneffekte gestaltenEntwicklung anlaufgerechter Organisationsstrukturen | 65 |
| | |
| Anlaufmanagement in der Automobilindustrie | 69 |
| Axel Kuhn und Gerhard Bandow, Fraunhofer IML, Dortmund | |
| Wettbewerbsfähigkeit durch erweitertes Anlaufmanagement | 70 |
| Michael Heins, Patrick Großhennig und Peter Nyhuis, Leibniz Universität Hannover | |
| Hochlauf globaler Produktionsstufen | 74 |
| Frank Straube, Stefan A. Doch und Thu Hang Huynh, TU Berlin | |
| Logistikstrategien für die globalen Produktionsstrukturen der Automobilindustrie | 78 |
| Willibald A. Günthner, Julia Boppert, TU München, Michael Scheuchl, BMW AG und Menno Hooites Meursing, Universität Regensburg | |
| Anpassungssituationen im automobilen Netzwerk Eine Wertung der Akteure | 82 |
| Bernd Scholz-Reiter, Hartmut Höhns, BIBA Bremen, Alexander Kruse und Frederik König, Daimler Chrysler AG, Werk Bremen | |
| Hybrides Änderungsmanagement im Serienanlauf | 85 |
| | |
| Anlaufmanagement in der Logistik | 89 |
| Michael Heins, Tim Klemke, Candy Patrick Schulze | |
| Lieferantenmanagement durch Gestaltung anlauffähiger Produktionssysteme | 90 |
| Arne Jacobsen und Dirk Nofen, Institut für Integrierte Produktion Hannover gGmbH (IPH) | |
| Messung und Bewertung der logistischen Agilität von Zulieferunternehmen | 94 |
| Jürgen Fleischer, Stefan Weiler, Thomas Ender und Marc Wawerla, Universität Karlsruhe | |
| Erfolgreicher technischer Einkauf in China Synergien bei Lieferantenidentifikation und -entwicklung durch Kooperation | 98 |
| Therese Kirsch, Wolfgang Buchholz, Fachhochschule Münster | |
| An- und Auslaufmanagement – Logistische Herausforderungen am Anfang und Ende des Produktlebenszyklus | 102 |

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|------------|
| Anlaufmanagement in der Elektronikindustrie | 106 |
| Bernd Scholz-Reiter und Farian Krohne, BIBA Bremen und Gerold Wenzens, HELBAKO GmbH | |
| Anlaufmanagement in Electronic Supply Chains – Realisierung von Serienanläufen in Zuliefernetzwerken der Elektronikindustrie | 107 |
| Anlaufmanagement in der Blechverarbeitung | 111 |
| Ludger Overmeyer, Dirk Altmann, IPH gGmbH, Hannover und Christian Gille, IPRI gGmbH, Stuttgart | |
| Innovative Geschäftsmodelle in der Blechverarbeitung Ein neuer Ansatz zur Planung, Steuerung und Kontrolle | 112 |
| Anlaufmanagement in der Konsumgüterindustrie | 116 |
| Tobias Held, Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg | |
| Anlaufmanagement in der Fast Moving Consumer Goods Industrie Herausforderungen und Erfolgsfaktoren | 117 |
| Qualität im Serienanlauf | 121 |
| Delia Schröder und Achim Maier, Institut für Technologie und Arbeit an der Technischen Universität Kaiserslautern | |
| Wie lassen sich „Kinderkrankheiten“ vermeiden? Ein Ansatz zur Verbesserung der Qualität im Produktionsanlauf | 122 |
| Anlaufmanagement im Maschinenbau | 126 |
| Raimund Klinkner, Gildemeister AG, Bielefeld, und Jörg Risse, Technische Universität Berlin | |
| Time-to-Market-Management im Maschinenbau | 127 |
| Anlaufmanagement bei Kleinen und Mittleren Unternehmen | 131 |
| Bernhard Zimolong, Horst Meier, Sylvia Preuss und Michael Homuth, Ruhr-Universität Bochum | |
| KMU-gerechtes Anlaufmanagement in der Lieferkette | 132 |
| Horst Meier, Nico Hanenkamp und Jürgen J. Schramm, Ruhr-Universität Bochum | |
| Ganzheitliches Anlaufmanagement für KMU | 136 |